



Ministero dei Beni e delle Attività Culturali
Museo storico e il parco del castello di Miramare

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE REDATTO IL 12/12/2023

PREMESSA

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dell'Museo storico e il parco del castello di Miramare per l'Esercizio Finanziario 2024. Tale Bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali dello stesso Museo storico e il parco del castello di Miramare.

Il bilancio di previsione per il 2024 mantiene la struttura, già delineata nel bilancio 2023, facente riferimento alle disposizioni del d.p.r. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del d.p.r. 132/2013 aggiornato con D.M. MEF 25 gennaio 2019, come disposto dalla Circ. MEF N. 27 del 09/09/2015. Sono state inoltre tenute presenti la Direttiva generale emanata dal Ministro della Cultura il 30 marzo 2023, riguardante l'azione amministrativa e la gestione relativa per l'anno 2023 pubblicata con Circolare n.6 dell'Ufficio di Gabinetto del 31 marzo 2023, l'Atto di indirizzo del Ministro della Cultura del 13 gennaio 2023 concernente l'individuazione delle priorità politiche da realizzarsi nell'anno 2023 e per il triennio 2023-2025 e la Direttiva di secondo livello del 17 aprile 2023 della Direzione Generale Musei di cui fanno parte integrante le schede degli obiettivi operativi funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici attribuiti alla Direzione Generale con Direttiva del 30 marzo di cui sopra.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2024, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2024, la consistenza totale delle entrate è di € **4.774.811,10** è risulta così suddivisa:

| <i>Entrate</i> | | <i>Previsione definitiva 2023</i> | <i>Variazioni +/-</i> | <i>Previsione di competenza 2024</i> | <i>Diff.%</i> | <i>Previsione di cassa 2024</i> |
|---|------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------|
| <i>Entrate correnti - Titolo I</i> | Euro | 3.907.919,00 | -1.609.689,00 | 2.298.230,00 | -41,19 | 2.298.230,00 |
| <i>Entrate conto capitale - Titolo II</i> | Euro | 2.785.307,58 | -1.144.726,48 | 1.640.581,10 | -41,10 | 3.640.581,10 |
| <i>Gestioni speciali - Titolo III</i> | Euro | | | | | |
| <i>Partite Giro - Titolo IV</i> | Euro | 741.000,00 | 95.000,00 | 836.000,00 | 12,82 | 836.000,00 |

| | | | | | | |
|---|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Totale Entrate | Euro | 7.434.226,58 | -2.659.415,48 | 4.774.811,10 | -35,77 | 6.774.811,10 |
| <i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i> | Euro | <i>9.061.200,41</i> | | <i>5.604.309,54</i> | | <i>7.315.712,77</i> |
| Totale Generale | Euro | 16.495.426,99 | | 10.379.120,64 | | 14.090.523,87 |

La consistenza delle Entrate Correnti di €2.298.230,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 36.000,00

CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 36.000,00: questo importo è dato da € 8.000,00 per i fondi della convenzione salute e sicurezza, e da € 28.000,00 per i trasferimenti relativi ai buoni pasto, come previsto dalla circolare n. 110 del 17/11/2021 del Ministero della Cultura (Allegato 1). Il mancato trasferimento di fondi per il funzionamento corrente da parte del MIC è basato sul presupposto che l'Ente potrà utilizzare l'avanzo di Bilancio non utilizzato nel corso del 2023. Il ritardo nell'utilizzo dei fondi disponibili è dovuto a una serie di fattori: il primo è il ritardo con cui sono stati nominati i membri del Collegio dei Revisori dei Conti che ha impedito la messa a punto della seconda variazione di bilancio fino a novembre dell'anno corrente. Il secondo è la situazione di difficoltà che l'Ente attraversa sistematicamente in quanto può utilizzare l'avanzo non vincolato solamente dopo un iter di approvazione molto lungo che impedisce l'utilizzo dei fondi nel corso della prima metà dell'anno (nel 2023 la prima variazione di bilancio è stata approvata solamente il 16 agosto). Un terzo fattore è rappresentato dalla situazione di sotto organico dell'Ente descritta di seguito nei capitoli di Uscita, che provoca il continuo affanno nello stare al passo dei molti progetti a seguire e delle attività da implementare.

Cap. 1.2.1.001 - Trasferimenti da parte del Ministero MIC di € 36.000,00

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 2.262.230,00

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 2.000.000,00

Cap. 1.3.1.003 - Proventi dalla vendita di biglietti di € 2.000.000,00: l'importo è stato stimato in base ai valori introitati sino settembre 2023 mentre per gli ultimi tre mesi 2023, non avendo ancora a disposizione i dati definitivi, si è effettuata una proiezione in base ai valori dell'ultimo trimestre 2022, l'importo inserito è leggermente minore rispetto a quanto indicato in base al principio di prudenza. Eventuali scostamenti dei proventi in aumento o in diminuzione verranno considerati in sede di prima variazione di bilancio.

CATEGORIA 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI di € 260.230,00

Cap. 1.3.2.001 - Proventi da concessioni su beni di € 260.200,00: trattasi di canoni fissi e le royalties delle concessioni relative ai servizi aggiuntivi, ai parcheggi e alla caffetteria.

Cap. 1.3.2.004 - Interessi bancari e postali di € 30,00

CATEGORIA 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 2.000,00

Cap. 1.3.4.001 - Contributi da privati di € 1.000,00

Cap. 1.3.4.004 - Recupero e rimborsi diversi di € 1.000,00

La consistenza delle Entrate Conto Capitale di €1.640.581,10 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 1.640.581,10

CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 1.640.581,10

Cap. 2.2.1.001 - Contributi agli investimenti dal MIC di € 1.640.581,10 che comprendono i seguenti importi:

- € 250.000,00 relativi ai fondi assegnati per l'annualità 2024, dal DM n. 289 del 18 luglio 2022 (allegato 2) per un progetto di revisione degli spazi presso il secondo piano del Castello di Miramare e presso le sue Scuderie, avente come finalità la conservazione dei beni non in esposizione al pubblico, vista la carenza di luoghi idonei a tal fine.
- 1.390.581,10 per le quote di competenza dei fondi dei Progetti PNRR di cui euro 832.194,10 sull'adeguamento e messa a sistema dei sottoservizi ed euro 558.387,00 per il progetto sui sentieri parlanti.

La consistenza delle Entrate per Partite di Giro di €836.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 836.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 806.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 700.000,00

Cap. 4.1.1.003 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi di € 3.000,00

Cap. 4.1.1.004 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi di € 1.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 80.000,00

Cap. 4.1.1.006 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 2.000,00

Cap. 4.1.1.007 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.008 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi di € 10.000,00

Cap. 4.1.1.009 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine di € 5.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - ENTRATE PER CONTO TERZI di € 30.000,00

Cap. 4.1.5.001 - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi di € 30.000,00

STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2024, la consistenza totale delle uscite è di € **10.379.120,64** è risulta così suddivisa:

| <i>Uscite</i> | | <i>Previsione definitiva 2023</i> | <i>Variazioni +/-</i> | <i>Previsione di competenza 2024</i> | <i>Diff.%</i> | <i>Previsione di cassa 2024</i> |
|--|-------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------|
| <i>Uscite correnti - Titolo I</i> | Euro | 5.542.172,16 | -3.308.942,16 | 2.233.230,00 | -59,70 | 4.180.399,65 |
| <i>Uscite conto capitale - Titolo II</i> | Euro | 10.212.254,83 | -2.902.364,19 | 7.309.890,64 | -28,42 | 9.063.604,66 |
| <i>Gestioni speciali - Titolo III</i> | Euro | | | | | |
| <i>Partite Giro - Titolo IV</i> | Euro | 741.000,00 | 95.000,00 | 836.000,00 | 12,82 | 846.519,56 |
| Totale Uscite | Euro | 16.495.426,99 | -6.116.306,35 | 10.379.120,64 | -37,08 | 14.090.523,87 |
| <i>Entrate non impiegate</i> | Euro | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 |
| Totale Generale | Euro | 16.495.426,99 | | 10.379.120,64 | | 14.090.523,87 |

La consistenza delle Uscite Correnti di €2.233.230,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 513.626,00

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL' ENTE di € 24.000,00

Cap. 1.1.1.006 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell' amministrazione di € 23.000,00

Cap. 1.1.1.007 - Rimborsi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell' amministrazione di € 1.000,00

CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO di € 38.000,00

Cap. 1.1.2.002 - Buoni pasto di € 28.000,00

Cap. 1.1.2.004 - Rimborso spese per missioni in Italia di € 5.000,00

Cap. 1.1.2.005 - Rimborso spese per missioni all' estero di € 5.000,00

CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L' ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 451.626,00

Cap. 1.1.3.001 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni periodiche di € 326,00

Cap. 1.1.3.005 - Carta, cancelleria e stampati di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.010 - Acquisto di carburanti di € 45.000,00

Cap. 1.1.3.020 - Materiale informatico di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.085 - Telefonia fissa di € 1.800,00

Cap. 1.1.3.086 - Telefonia mobile di € 500,00

Cap. 1.1.3.090 - Utenze energia elettrica di € 60.000,00. Si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo con la prima variazione di bilancio 2024 con fondi derivanti dall'eventuale residuo di bilancio 2023.

Cap. 1.1.3.095 - Utenza acqua di € 110.000,00. Si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo con la prima variazione di bilancio 2024 con fondi derivanti dall'eventuale residuo di bilancio 2023.

Cap. 1.1.3.100 - Utenze gas di € 25.000,00. Si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo con la prima variazione di bilancio 2024 con fondi derivanti dall'eventuale residuo di bilancio 2023.

Cap. 1.1.3.105 - Fitto locali di € 10.000,00

Cap. 1.1.3.125 - Licenze Software di € 25.000,00

Cap. 1.1.3.185 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza di € 30.000,00

Cap. 1.1.3.190 - Pulizia e disinfestazione di € 80.000,00: si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo con la prima variazione di bilancio 2023 con fondi dell'eventuale residuo 2023 anche in previsione di un eventuale gara per coprire il servizio per più anni.

Cap. 1.1.3.205 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali di € 25.000,00: importo implementato per la rimozione dell'amianto sito nel cavedio, in ottica della prosecuzione del progetto di ristrutturazione e utilizzo come seconda via di fuga del personale in caso di incendio.

Cap. 1.1.3.255 - Quote di associazioni di € 10.000,00

Cap. 1.1.3.270 - servizi di sicurezza (D.Lgs.626/94) di € 8.000,00

Cap. 1.1.3.280 - Premi di assicurazione di € 15.000,00

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 1.679.604,00

CATEGORIA 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI di € 935.904,00

Cap. 1.2.1.060 - Spese per pubblicità e promozione di € 30.000,00. La Direzione del Museo intende implementare e diversificare anche nel 2024 le attività di informazione, promozione e comunicazione, aventi la finalità di garantire livelli sempre più elevati di trasparenza, condivisione, partecipazione e inclusione. Si intende inoltre lavorare per accrescere ulteriormente la notorietà del Museo e per favorire le relazioni con i principali attori pubblici e privati sul territorio, anche a livello nazionale e internazionale. Vanno previste spese per la prenotazione di spazi promozionali su diversi mezzi di comunicazione anche a sostegno di campagne per progetti e iniziative specifiche.

Cap. 1.2.1.065 - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) di € 50.000,00. Le risorse servono per proseguire le attività iniziate nel 2023 ovvero la mostra Kosmos "Il veliero della conoscenza" che sarà aperta fino al 16 giugno 2024 e l'allestimento di presentazione dello scettro di Carlotta concesso in comodato d'uso dalla fondazione CRT Trieste. L'importo è minore rispetto agli anni passati in quanto la gara della concessione dei servizi museali integrati include i costi di organizzazione delle mostre temporanee.

Cap. 1.2.1.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 100.000,00

Cap. 1.2.1.165 - Manutenzione ordinaria aree verdi di € 425.904,00. Nel corso del 2024 dovranno essere garantite le attività relative alla cura e manutenzione ordinaria del patrimonio vegetale del Parco di Miramare; esse consistono in tre gare che si suddividono in manutenzione ordinaria delle aree formali, manutenzione specialistica degli impianti di irrigazione e delle parti arbustive, ed infine la gara per il servizio di raccolta quotidiana dei rifiuti e la pulizia dei cestini (attività divenuta particolarmente sensibile visto il flusso consistente di visitatori) che comprende anche le attività volte al mantenimento del decoro e che garantiscono l'accessibilità degli spazi.

Inoltre codesto Ente provvede direttamente alla programmazione delle fioriture (piante fiorite annuali e perenni, bulbose e sempreverdi) progettando gli scenari stagionali di fioritura che consistono, oltre che nella loro progettazione, nell'acquisto diretto delle piante e gestendo le gare per la messa a dimora primaverile e autunnale. Tale attività è volta ad un duplice vantaggio per l'Ente: sia quello di garantire la migliore qualità delle piante, sia quello di implementare un'economia di gestione.

Cap. 1.2.1.175 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza di € 50.000,00. Considerata la cronica carenza di personale alla quale l'Ente deve sopperire attraverso incarichi professionali, contratti e collaborazioni di vario tipo, si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo di spesa con la prima variazione di bilancio 2024 con fondi dell'eventuale residuo di bilancio 2023.

Cap. 1.2.1.180 - Altre prestazioni professionali e specialistiche di € 160.000,00. Considerata la cronica carenza di personale alla quale l'Ente deve sopperire attraverso incarichi professionali, contratti e collaborazioni di vario tipo, si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo di spesa con la prima variazione di bilancio 2024 con fondi dell'eventuale residuo di bilancio 2023.

Nel corso degli anni 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023, grazie anche all'inserimento di risorse provenienti da società di somministrazione del lavoro, società cooperative e più in generale acquisite esternamente, anche attraverso appalti di servizi, a supporto del personale di ruolo del Ministero, gli uffici del Museo hanno progressivamente raggiunto standard di performance tale da garantire una diffusa puntualità negli adempimenti amministrativi, la preparazione di mostre ed eventi organizzati e, più in generale, una rinascita dell'immagine del Museo nel suo complesso. Di fronte a questo livello di attività raggiunto e in considerazione del persistere di una situazione di sotto-organico del 40% circa, la Direzione ritiene indispensabile, al fine di mantenere lo standard di servizio raggiunto e aspirando ad un continuo miglioramento della stessa, continuare ad avvalersi dei profili professionali acquisiti nel 2023 ed eventualmente di ulteriori figure.

Cap. 1.2.1.195 - Acquisto di servizi per agenzie interinali di € 120.000,00 per sopperire alla mancanza di figure chiave quali un supporto amministrativo contabile ed un addetto alla segreteria di direzione.

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 326.400,00

Cap. 1.2.2.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura di € 324.400,00

Cap. 1.2.2.004 - Trasferimenti a INPS - Fondo EX ENPALS di € 2.000,00

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 2.800,00

Cap. 1.2.3.001 - Uscite e commissioni bancarie di € 2.800,00

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 26.500,00

Cap. 1.2.4.001 - IRAP di € 10.000,00

Cap. 1.2.4.003 - Tassa rifiuti solidi urbani di € 16.500,00

CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI di € 378.000,00

Cap. 1.2.5.002 - Aggio riscossione biglietti di € 378.000,00 pari al 18,90% degli ingressi da biglietteria come risultante dalla gara di concessioni dei servizi museali integrati.

CATEGORIA 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 10.000,00

Cap. 1.2.6.001 - Esborso da contenziosi e accessori di € 10.000,00

UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA di € 40.000,00

CATEGORIA 1.3.1 - FONDO DI RISERVA di € 40.000,00

Cap. 1.3.1.001 - fondo di riserva di € 40.000,00 pari al 1,79% delle spese correnti che ammontano a € 2.233.230,00. Ai sensi dell'art. 17 del DPR 97/2003 il fondo riserva non può essere superiore al 3 per cento ed inferiore all' 1 per cento del totale delle uscite correnti.

La consistenza delle Uscite Conto Capitale di €7.309.890,64 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di € 7.309.890,64

CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di € 7.309.890,64

Cap. 2.1.2.004 - Impianti di € 1.757.954,13. Tale capitolo comprende i seguenti importi vincolati:

- € 832.194,10 per il progetto PNRR- Adeguamento e messa a sistema dei sottoservizi a rete (acqua, energia, gas, rete dati).
- € 405.656,00 per il progetto di illuminazione del parco, fondi L. 190/2014, derivanti dall'avanzo vincolato presunto 2023
- 270.104,03 per l'adeguamento impianto elettrico del castello, fondi L. 190/2014, derivanti dall'avanzo 2023
- 240.000,00 per l'adeguamento impianto di riscaldamento del Castello, fondi L190/2014, derivanti dall'avanzo 2023

La restante parte pari ad euro 10.000,00 è relativa a fondi liberi.

Cap. 2.1.2.011 - Apparati di telecomunicazione di € 558.387,00. Apparati di telecomunicazione vincolati al progetto PNRR relativo ai "Sentieri parlanti. Accessibilità e comunicazione all'utenza tramite sistemi digitali, standardizzati, modulari e progressivamente implementabili, nel Museo Storico e il Parco del Castello di Miramare di Trieste".

Cap. 2.1.2.020 - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili di € 3.371.587,48. Tale capitolo comprende i seguenti importi:

- 36.321,47 Restauro e valorizzazione L. 190/2014

- 1.729,69 restauro cucine e riposto L. 190/2014
- 250.810,83 per interventi antincendio DM 647/2018
- 1.412.586,77 per i Grandi Progetti
- 1.246.541,82 per Verifica del rischio sismico, riduzione della vulnerabilità (L. 232/2016)
- 159.136,90 Restauro e Sicurezza DM 491/2020
- 14.460,00 Restauro di due portantine L. 190/2014
- 250.000,00 Progetto di revisione degli spazi presso il secondo piano del Castello di Miramare e presso le sue Scuderie al fine di garantire le migliori condizioni di conservazione del patrimonio non esposto al pubblico, L190/2014 assegnati con decreto del 18 luglio 2022 dal Ministro della Cultura.

Cap. 2.1.2.022 - Restauro e manutenzione straordinaria opere d' arte di € 16.216,16: tale capitolo riguarda la depolveratura del patrimonio librario librario (L. 190/2014) derivante dall'avanzo vincolato 2023.

Cap. 2.1.2.023 - Manutenzione straordinaria aree verdi di € 1.550.745,87: fondo relativo al progetto del PNRR per la valorizzazione parchi e giardini storici derivante dall'avanzo vincolato 2023.

Cap. 2.1.2.024 - Allestimenti museali di € 30.000,00. Si riprende quanto descritto per il capitolo 1.2.1.065 Manifestazioni culturali.

Cap. 2.1.2.026 - Manutenzione straordinaria impianti di € 25.000,00. Si prevede di incrementare quanto inserito in tale capitolo con la prima variazione di bilancio 2024 con fondi derivanti dall'eventuale residuo di bilancio 2023.

La consistenza delle Uscite per Partite di Giro di €836.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 836.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 806.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 700.000,00

Cap. 4.1.1.003 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi di € 3.000,00

Cap. 4.1.1.004 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi di € 1.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 80.000,00

Cap. 4.1.1.006 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 2.000,00

Cap. 4.1.1.007 - Fondi di cassa di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.008 - Rimborso cauzioni di € 10.000,00

Cap. 4.1.1.009 - Spese non andate a buon fine di € 5.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - USCITE PER C/TO TERZI di € 30.000,00

Cap. 4.1.5.001 - Acquisto di servizi per conto terzi di € 30.000,00

Trieste, 12/12/2023

IL DIRETTORE

Dott.ssa Andreina Contessa

.....

Firmato digitalmente da

**ANDREINA
CONTESSA**

O = Ministero della Cultura
C = IT

Data e ora della firma:
12/12/2023 12:18:03